



# RISK MANAGEMENT - GESTIONE INTEGRATA DEI RISCHI

AREA TEMATICA **SICUREZZA SUL LAVORO**

Durata 16 ore



# Scheda corso

## DESTINATARI

Dirigenti, responsabili di funzione/processo, personale coinvolto nei processi di gestione delle non conformità di ogni tipo, responsabili di sistemi di gestione, qualità, ambiente e sicurezza.

## OBIETTIVI

Il corso fornisce gli strumenti operativi e aiuta a sviluppare approcci gestionali che permettano di affrontare tematiche quali il rischio strategico, operativo e legale da un punto di vista manageriale, gestionale e di governance aziendale.

## FORMATORE

Ing. Carmelo Dimauro - Ingegnere con oltre venticinque anni di esperienza nel campo dell'analisi e gestione dei rischi. Ha lavorato per TNO in Olanda e per la Commissione Europea. Insegna Risk Management alla SUPSI Università del Canton Ticino (CH).

## PREZZO

€ 480,00 + IVA



10%

15%

20%

25%

30%

40%

50%

60%

80%

100%



# Programma corso

## 1) Concetti e definizione del rischio

- Concetto di Rischio; Triplette di Kaplan; Modello interpretativo di Renn;
- Principi del calcolo delle probabilità e modelli statistici
- Modello di Gestione del rischio

## 2) Natura e fonti del rischio

- Frequenza, Esposizione, Vulnerabilità e Conseguenze
- Rischi Naturali e sanitari
- Rischi Economici e sociali (monetizzazione del rischio; piramide di Maslow)
- Rischi tecnologici

## 3) Tecniche di rappresentazione dei rischi

- Hazard and Operability (HazOp); What-If e What-If Strutturati (SWIF);
- Failure Mode and Effects Analysis (FMEA);
- Alberi di Guasto (Fault Tree) e Alberi degli eventi (Event Tree), Modello Bow-Tie;
- Quantitative Risk Assessment (QRA);
- Principi di modellizzazione di fenomeni incidentali tecnologici e Industriali;
- Sistemi HSE; Sistemi di manutenzione

## 4) Integrazione della valutazione del rischio nel processo decisionale

- Gestione del rischio basata sull'analisi Costi/Benefici e Costi/Efficacia;
- Analisi Multi-Criteriale
- Processi di Negoziazione



10%

15%

20%

25%

30%

40%

50%

60%

80%

100%



# Programma corso

## 5) **Comunicazione del rischio**

- Percezione del rischio
- Accettazione individuale e sociale del rischio
- 7 Regole cardinali della comunicazione del rischio
- Comunicazione strategica

## 6) **Gestione dei rischi territoriali, processi collaborativi e strategie di mitigazione**

- Protezione Civile e Resilienza Sociale
- Processi collaborativi procedurizzati
- Analisi multi rischio del territorio

## 7) **Gestione dei rischi associati ad infrastrutture critiche**

- Definizione di infrastruttura critica
- Interdipendenze
- Propagazione degli effetti e degli impatti

## 8) **Enterprise Risk Management**

- Valutazione dei rischi strategici, operativi, di conformità legislativa,
- Strategie di identificazione dei rischi, Audit e KPI
- Piani Operativi di gestione dei rischi aziendali

## 9) **Modelli di governance di ERM**

- Modelli di Governance dei rischi aziendali
- Ruoli, Responsabilità, Procedure
- Processi di comunicazione interna ed esterna all'azienda



10%

15%

20%

25%

30%

40%

50%

60%

80%

100%